附件2

西山区财政支出绩效管理结果整改报告书

项目名称	西山区29号片区棚户区改造项目	主管单位	
联系人		联系电话	

整改情况

根据西山区29号片区棚户区改造项目绩效评价报告，现将29号片区回迁安置房建设项目相关情况汇报如下：

一、进展情况

项目于2022年8月17日取得规划条件及附图，土地出让方案于2022年8月23日通过西山区土地储备供应工作领导小组办公室2022年第五次办公会审议，于2022年9月2日发布挂牌交易公示。于2022年10月8日完成土地竞买工作，于2022年10月13日完成土地出让合同签订工作。正在办理《建设用地规划许可证》，目前自然资源局已收件。为节约办理时间，尽早达成开工条件，在规划条件核发及完成土地交易工作前，已提前开展相应工作，期间完成项目立项、节能、环评、地震安全评价等前期手续。截止目前已完成修规审查方面工作，于2022年11月30日通过市规委会，修改完善后按程序办理《工程规划许可证》。拟采取“容缺制”+“承诺制”开展办理，在《工程规划许可证》核发前提下，上报初设图纸及资料后可及时办理初设批复，在取得审图合格证后可申请核发《施工许可证》。

二、存在问题

受片区成片开发方案报批进度影响，项目存在推进进度缓慢，未按计划完成预期目标等问题。

三、整改措施

（一）强化项目建设过程管理，切实推进项目建设进度。一是区置地公司组织项目管理单位加强前期工作的前瞻性和科学性，深入分析，尽可能避免突发情况影响项目实施。二是结合项目计划的内容及时间，对可能影响工作进度的风险因素进行分析，编制项目施工组织计划，施工进度表，并在实施过程中及时开展协调、整改等纠偏工作，以实现对工作进度的主动控制，保障工作实际实施与计划的匹配性。三是加快推进项目建设进度，争取早日完工投入运营，发挥专债资金使用效益，保障项目预期收益得以实现。

（二）重视绩效目标管理，从绩效角度引导和推进项目实施。一是加强绩效目标编制质量，制定科学、合理的绩效目标，并对项目阶段性目标进行细化分解，从绩效角度引导和推进项目实施。二是建立健全全过程预算绩效管理机制，确保专项债券资金实现预期目标，提高资金使用效益的管理水平。

（三）加强合同签订管理，在规定时间内签订相关合同。鉴于区城改置地公司作为该项目开发主体，所列示审批事项、合同签订事宜均符合相关流程有关规定，相关事宜决策符合企业有关议事规则及决策程序。在完成招标流程后，鉴于相关合同金额巨大，在谈判过程中双方针对合同内容应进行多次磋商，协商一致后签订相关合同。

项目单位负责人（签字）：	主管部门意见：
项目单位（盖章）： 年　　月　　日	主管部门（盖章） 2022年12月16日

注：整改情况逐条对照《西山区2021年度财政重点绩效评价报告》中的整改建议填写。